

برنامج

” إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ”

الاستاذ الدكتور/ إيهاب مقابلة

3 – 7 نوفمبر 2019

دولة قطر



برنامج

” إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ”

الاستاذ الدكتور/ إيهاب مقابلة

3 – 7 نوفمبر 2019

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المقدمة

عزيزي المدرب ،،،

يعقد المعهد العربي للتخطيط برنامجاً تدريبياً بعنوان "إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة" لصالح جامعة قطر خلال الفترة من 11/3 إلى 2019/11/7 في دولة قطر. ويسره أن يقدم لكم الدليل الخاص بالبرنامج التدريبي، والذي يحتوي على الملف التعريفي والحزمة التدريبية.

مع تمنياتنا لكم بالتوفيق

مدرب البرنامج

د. إيهاب مقابله

المحتويات

I.....	نبذة عن المعهد
II.....	نبذة عن المدربين
III.....	أهداف البرنامج
IV.....	الجدول الزمني
V.....	الوحدات والجلسات التدريبية والتطبيقات العملية
X.....	أسماء المشاركين

نبذة عن المعهد العربي للتخطيط

المعهد العربي للتخطيط مؤسسة عربية إقليمية مستقلة غير ربحية، مقرها دولة الكويت، تأسست عام 1980، وتهدف إلى دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية من خلال بناء القدرات الوطنية وإعداد البحوث وتقديم الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي وعقد اللقاءات التنموية والنشر، وفي مجال زيادة الأعمال والمعلوماتية. ويسعى المعهد إلى تطوير القدرات البشرية وتعزيز الأداء المؤسسي وتحسين أداء التخطيط الإنمائي في الدول العربية من خلال تقديم الخدمات والبرامج ذات الطابع الإنمائي التي تتناسب مع التطورات والتحديات التي يشهدها العمل الإنمائي العربي، وبخبرة تزيد عن الأربعين عاماً، يعمل المعهد كبيت خبرة عربي في مجالات اختصاصاته لتلبية احتياجات الدول العربية من الخدمات الانمائية. ففي مجال التدريب مثلاً يُقدم المعهد من خلال خطة نشاطه السنوي عدد كبير من البرامج التدريبية التي يتم تطويرها سنوياً بما يتناسب مع آخر المستجدات التنموية الدولية، وبحيث تركز على المهارات والقدرات ضمن إطار التنمية المستدامة.

ومن خلال سعي المعهد لتطوير قدرات الشباب العربي والتشجيع على الابتكار وريادة الأعمال، أنشأ المعهد عام 2014 مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ويُعتبر هذا المركز التابع للمعهد أول مركز إقليمي عربي متخصص في مجال تنمية ريادة الأعمال وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة يعمل على تقديم مجموعة من الخدمات التدريبية والاستشارية وخدمات الدعم الفني والنشر من أجل الارتقاء بمستوى المؤسسات الحكومية ومؤسسات النفع العام العاملة في مجال تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات المختصة بالعمل الريادي والإبداع والابتكار. حيث يقدم المركز خدماته المختلفة بدرجة عالية من الكفاءة والفاعلية ووفقاً لأفضل الممارسات والمعايير الدولية.

وفي مجال المعلوماتية ونشر الفكر التنموي، قام المعهد بإنشاء مركز المعلومات، وهو مركز إلكتروني متكامل يهدف إلى تقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية، وذلك من خلال مكوناته التي تشمل المكتبة الإلكترونية، وقواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الإلكترونية، وقاعدة بيانات وثائق المعهد، وقاعدة بيانات الخبراء العرب، بالإضافة إلى التداول الإلكتروني للأنشطة الإنمائية والفكرية للمعهد، والاصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية، كما يشمل مركز المعلومات قسم الحاسب الآلي ووحدة النشر العلمي بهدف توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين، ونشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون وذوو الاختصاص بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة،

والجدير بالذكر بأنه المعهد يضم في عضويته حالياً معظم دول الوطن العربي وهي:

- | | | |
|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| 1. المملكة الأردنية الهاشمية | 2. دولة الإمارات العربية المتحدة | 3. مملكة البحرين |
| 4. الجمهورية التونسية | 5. جمهورية جيبوتي | 6. جمهورية السودان |
| 7. الجمهورية العربية السورية | 8. جمهورية الصومال الفيدرالية | 9. جمهورية العراق |
| 10. سلطنة عُمان | 11. دولة فلسطين | 12. دولة قطر |
| 13. جمهورية القمر المتحدة | 14. دولة الكويت | 15. الجمهورية اللبنانية |
| 16. دولة ليبيا | 17. جمهورية مصر العربية | 18. المملكة المغربية |
| 19. الجمهورية الإسلامية الموريتانية | 20. الجمهورية اليمنية | |

لمزيد من المعلومات حول المعهد العربي للتخطيط، يمكنكم الاطلاع على موقعه الإلكتروني في شبكة الإنترنت:

www.arab-api.org

نبذة عن المدرب

مدرب البرنامج: أ. د. إيهاب مقابله

مستشار في الجهاز الفني ومدير مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالمعهد العربي للتخطيط، حصل على درجة البكالوريوس والماجستير من جامعة اليرموك (الأردن)، وعلى درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة سيدني (أستراليا). عمل مديراً لمركز الاستشارات والتدريب في الجامعة الألمانية الأردنية. وكذلك عميداً لكلية العلوم الإدارية واللوجستية في الجامعة. عمل كمستشار ومدرّب معتمد في مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة (الأردن)،



وهو عضو في اتحاد المدربين العرب وجمعية أصدقاء البحث العلمي، بالإضافة إلى بعض الجمعيات الأجنبية المتخصصة. قام بنشر العديد من الأبحاث في المجلات الأجنبية والمحلية، كما شارك بتقديم أوراق عمل في عدد كبير من المؤتمرات المتخصصة. إضافةً إلى الإشراف على ومناقشة العديد من رسائل الماجستير. كما قام بتقديم عدد من الاستشارات والدراسات للعديد من المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية.

أهداف البرنامج التدريبي

يهدف هذا البرنامج بشكل رئيسي إلى تعريف المشاركين (المتدربين) بالمعارف والمهارات الأساسية اللازمة لإعداد دراسات الجدوى بمفهومها العام والشامل، وبكافة القضايا التي تتعلق بعملية تقييم هذه الدراسات من أجل ترشيد عملية اتخاذ القرار الاستثماري. وعلى وجه الخصوص، يهدف البرنامج التعريف بمفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وأهميتها وتقسيماتها وخصائصها ومعوقات نموها ومقومات نجاحها، إضافة إلى دور المؤسسات الحكومية وغير الحكومية ذات العلاقة، كما يهدف إلى تعريف المشاركين بمفهوم وأهمية ومكونات دراسة الجدوى وكيفية إعدادها بكافة مراحلها. ويساعد البرنامج في الربط بين الجانب الوصفي والتطبيقي للموضوع بحيث يتم عرض بعض دراسات الجدوى للمشروعات ثم إعداد دراسات جدوى أولية بسيطة لها، بالإضافة إلى مساعدة المتدربين على إعداد هيكل عام لدراسات جدوى لمشروعات مقترحة من قبلهم. ومن جانب آخر، يهدف البرنامج إلى تعريف المشاركين (المتدربين) بكافة القضايا التي تتعلق بعملية تقييم دراسات الجدوى الخاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة، ويشمل ذلك مفهوم عملية تقييم دراسات الجدوى ومستويات التقييم وغاياته ومراحله وأهميته. ويهدف البرنامج كذلك إلى تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لعملية تقييم دراسات الجدوى قبل اتخاذ قرار التمويل أو قبل تقديم النصح والارشاد لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة. ويشتمل البرنامج على تطبيقات تعزز من مهارات المشاركين حيث سيتم تقييم عدد من دراسات الجدوى المعدة مسبقاً.

الجدول الزمني

البرنامج التدريبي " إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة "
لصالح جامعة قطر
دولة قطر: 3-11/7/2019

مدرب البرنامج : د. إيهاب مقابله

الفترة الأولى 10:15 - 9:00	الفترة الثانية 12:00 - 10:45	الفترة الثالثة 13:45 - 12:30
الأحد 11/3	العلاقة بين دراسة الجدوى ومفهوم وخصائص هذه المشروعات والتحديات التي تواجهها	العلاقة بين دراسة الجدوى ومفهوم وخصائص هذه المشروعات والتحديات التي تواجهها
الاثنين 11/4	مفهوم وأهمية وأنواع ومكونات وخصائص دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	الدراسة السوقية وتحديد الحصة السوقية والايرادات المتوقعة
الثلاثاء 11/5	الدراسة التمويلية وآليات المفاضلة بين مصادر التمويل وتكلفة التمويل	الدراسة البيئية والقومية والقانونية
الأربعاء 11/6	مفهوم وأهمية ومراحل عملية تقييم دراسات الجدوى	تقييم الدراسة السوقية والدراسة الفنية والدراسة المالية
الخميس 11/7	تطبيقات عملية حول تقييم دراسات الجدوى بمراحلها ومكوناتها المختلفة	تطبيقات عملية حول تقييم دراسات الجدوى بمراحلها ومكوناتها المختلفة

الوحدات والجلسات التدريبية

الوحدة التدريبية الأولى المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الجلسة الأولى:

- تعرف المشاركون بمبررات الاهتمام ودراسة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتعرض مفهوم وخصائص المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وبيان حجم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الوطن العربي، وتناقش آليات ومؤشرات قياس حجم وتوزيع هذا القطاع.

الجلسة الثانية:

- تعرض الدور الاقتصادي والاجتماعي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة سواء على مستوى الفرد أو القطاع أو الاقتصاد، كما تبين مؤشرات ومهارات قياس هذا الدور وتحليله وعرضه من أجل إعطاء هذا القطاع الاهتمام اللازم من قبل كافة القطاعات والمؤسسات ذات العلاقة.
- تعرض التحديات التي تواجه المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة مع التركيز على مسألة التمويل وآليات معالجة التحديات وتوزيع المهام بين المؤسسات الحكومية والغرف والمشروعات، وتعرض تجارب عربية ودولية في مجال تطوير المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة من أجل استخلاص الدروس المستفادة.

الجلسة الثالثة:

- توضع أهمية دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وتأثير مفهوم وخصائص هذه المشروعات على عملية إعداد وتقييم هذه الدراسات.
- تعرض أهم المعوقات التي تواجه عملية إعداد وتقييم دراسات الجدوى الخاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

التطبيقات العملية:

- أسلوب المناقشة والمناظرة للمقارنة بين الدور الاقتصادي والاجتماعي وتحديد مؤشرات القطاع، ودراسة الحالة لاستخلاص بعض الدروس وبيان إمكانية الاستفادة منها.
- أسلوب العصف الذهني لأبرز معوقات إعداد وتقييم دراسات الجدوى.

المهارات المستفادة:

- مهارات تحليل واقع القطاع وكتابة التقارير.
- مهارات ومؤشرات تحديد الدور الاقتصادي والاجتماعي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- مهارات العرض والمناقشة أمام الجمهور.

الوحدة التدريبية الثانية

مفهوم عملية تقييم المشروعات ومفهوم وأنواع دراسات الجدوى

الجلسة الأولى:

- تعرف المشاركون بمفهوم وأهمية عملية تقييم المشروعات بشكل عام وعملية تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة بشكل خاص.
- تعرض شروط ومقومات نجاح عملية تقييم المشروعات.
- تحدد مقومات نجاح عملية التقييم وشروطها ومراحلها.

الجلسة الثانية:

- توضح مفهوم وأنواع دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وأهمية هذه الدراسات بالنسبة لمتخذ القرار الاستثماري.
- تبين خصائص الدراسة الجيدة ومتطلبات إعداد دراسات الجدوى والجهات ذات العلاقة.
- تعرض أهم المعوقات الفنية والمالية التي تواجه عملية إعداد دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

الجلسة الثالثة:

- توضح مفهوم الدراسة السوقية ومكوناتها وأهميتها.
- تبين آليات تحديد الحصة السوقية والسعر وعملية تحديد الإيرادات.
- تعرض ملامح الخطة التسويقية ومكوناتها.

التطبيقات العملية:

- أسلوب المناقشة والمناظرة للتمييز بين عملية تقييم المشروعات ودراسة الجدوى.
- تطبيقات احصائية ورياضية لتحديد الحصة السوقية للمشروع.
- تطبيقات حول آليات تحديد الاسعار والإيرادات المتوقعة.

المهارات المستفادة:

- مهارات بيان العلاقة التكاملية بين مكونات دراسات الجدوى.
- مهارات وآليات تحديد الحصة السوقية وتحديد السعر.
- مهارات رسم ملامح الخطة التسويقية.

الوحدة التدريبية الثالثة

مهارات إعداد الدراسة التفصيلية: الفنية والتمويلية والبيئية والقانونية

الجلسة الأولى:

- تعرض لمفهوم الدراسة الفنية ومكوناتها المختلفة.
- تناقش عملية تحديد الموقع وتحديد الطاقة الانتاجية.
- تساعد في تحديد الاحتياجات التشغيلية للمشروع.
- تساعد تحديد الاحتياجات الرأسمالية للمشروع وتقدير التكلفة المبدئية.

الجلسة الثانية:

- تعرض مفهوم وأهمية الدراسة التمويل وكيفية تحديد مصادر التمويل.
- تشرح آليات المفاضلة بين مصادر التمويل ومراكز اتخاذ قرار التمويل.
- تبين كيفية حساب تكاليف التمويل المباشرة وغير المباشرة.

الجلسة الثالثة:

- تبين مفهوم الدراسة البيئية وأهميتها وعلاقتها بعملية الانتاج وطبيعة المشروع وتبين تأثير المشروع على البيئة وتأثير البيئة على المشروع (طريقة تحليل الأثر البيئي والقومي للمشروع قيد الدراسة).
- تعرض مفهوم دراسة الجدوى القومية وأهميتها وأهم المؤشرات الخاصة بها.
- تشرح مفهوم الدراسة القانونية وأهميتها واختيار الشكل القانوني.

التطبيقات العملية:

- تطبيقات حول تحديد التكاليف الرأسمالية والتشغيلية.
- تطبيقات عملية لاختيار مصدر التمويل.
- تطبيقات حول إعداد الدراسة القومية واحتساب المؤشرات الخاصة بها وتطبيقات للمفاضلة بين الاشكال القانونية للمشروع.
- تطبيقات للربط بين تأثير الدراسة البيئية على القرار الاستثماري في بعض الحالات.

المهارات المستفادة:

- مهارات اختيار الموقع والمفاضلة بين البدائل.
- مهارات تحديد مصدر التمويل وحساب كلفته.
- مهارات حساب وتقدير التكاليف باستخدام الانظمة المتوفرة.

الوحدة التدريبية الرابعة

دراسة الجدوى المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومفهوم تقييم دراسات الجدوى

الجلسة الأولى:

- تناقش مفهوم الدراسة المالية وأهميتها في اتخاذ القرار الاستثماري.
- تشرح معايير قياس الربحية التجارية غير المخصصة في ظل ظروف التأكد وتشرح معايير الربحية التجارية المخصصة (المعايير الاقتصادية).
- تشرح معايير قياس الربحية التجارية في ظل ظروف عدم التأكد.
- تعرض أهم المؤشرات المالية المستخدمة وكيفية حسابها وقاعدة اتخاذ القرار في كل مؤشر.
- توضح مفهوم اختبار الحساسية وأهميته وعلاقته بمخاطر المشروع.

الجلسة الثانية:

- تناقش مفهوم وأهمية عملية التقييم ومبرراتها وفوائدها بالنسبة لكافة الأطراف ذات العلاقة.
- تعرض مراحل عملية التقييم والجهات ذات العلاقة.
- تبين مستويات عملية التقييم وتقرير عملية التقييم.

الجلسة الثالثة:

- تعرض كيفية ومهارات تقييم الدراسة السوقية وبيان مستوى الدقة بتحديد الحصة السوقية والسعر والايادات المتوقعة.
- تشرح كيفية ومهارات تقييم الدراسة الفنية وبيان مستوى الدقة بتحديد الاحتياجات التشغيلية والرأسمالية وحجم التمويل.
- تناقش مهارات تقييم الدراسة المالية وبيان مستوى الدقة باحتساب المؤشرات المالية واختبار الحساسية ومبررات القرار الاستثماري.

التطبيقات العملية:

- تطبيقات حول المؤشرات المالية واختبار الحساسية واستخداماته.
- تطبيقات حول آليات تقييم الدراسة السوقية ومكوناتها المختلفة.

المهارات المستفادة:

- مهارات احتساب المؤشرات المالية وإجراء اختبار الحساسية واتخاذ القرار الاستثماري.
- مهارات وآليات تقييم دراسات الجدوى ومركزاتها.
- مهارات تقييم عملية تحديد الإيرادات المتوقعة والتكاليف المقدرة.

الوحدة التدريبية الخامسة

تطبيقات عملية لتقييم دراسات الجدوى لمشروعات مقترحة

الجلسة الأولى:

- تعرض تطبيقات عملية حول تقييم دراسات الجدوى بمراحلها ومكوناتها المختلفة حيث سيتم تقييم دراسات جدوى تم إعدادها مسبقاً لمشروعات صغيرة ومتوسطة.
- تبين كيفية كتابة تقرير نتائج عملية التقييم.

الجلسة الثانية:

- تعرض تطبيقات عملية حول تقييم دراسات الجدوى بمراحلها ومكوناتها المختلفة حيث سيتم تقييم دراسات جدوى تم إعدادها مسبقاً لمشروعات صغيرة ومتوسطة.
- تبين كيفية كتابة تقرير نتائج عملية التقييم.

الجلسة الثالثة:

- تعرض تطبيقات عملية حول تقييم دراسات الجدوى بمراحلها ومكوناتها المختلفة حيث سيتم تقييم دراسات جدوى تم إعدادها مسبقاً لمشروعات صغيرة ومتوسطة.
- تبين كيفية كتابة تقرير نتائج عملية التقييم.

التطبيقات العملية:

- أسلوب التحليلي الوصفي من اجل كتابة التقرير، أسلوب المناقشة لبيان أهم وأبرز مؤشرات التقييم المستخدمة.
- تطبيقات لحساب المؤشرات المالية وإجراء اختبار الحساسية.

المهارات المستفادة:

- مهارات حساب معايير الربحية المختلفة.
- مهارات إجراء اختبار الحساسية.
- مهارات تحليل النتائج وكتابة التقرير واتخاذ القرار الاستثماري.

أسماء المشاركين

البرنامج التدريبي "إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة"

لصالح جامعة قطر

دولة قطر: 2019/11/7-3

م	الاسم	جهة العمل
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		
19		
20		
21		
22		
23		
24		