

برنامج
”إعداد وتقدير دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة“

الاستاذ الدكتور/ إيهاب مقابله

2019 - 3 - 7

دولة قطر



برنامج

”إعداد وتقدير دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ”

الاستاذ الدكتور / إيهاب مقابله

2019 - 3 - 7

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المقدمة

عزيزي المتدرب ،،

يعقد المعهد العربي للتخطيط برنامجاً تدريبياً بعنوان "إعداد وتقديم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة" لصالح جامعة قطر خلال الفترة من 11/3 إلى 11/7 2019 في دولة قطر. ويسره أن يقدم لكم الدليل الخاص بالبرنامج التدريبي، والذي يحتوي على الملف التعريفي والجزمة التدريبية.

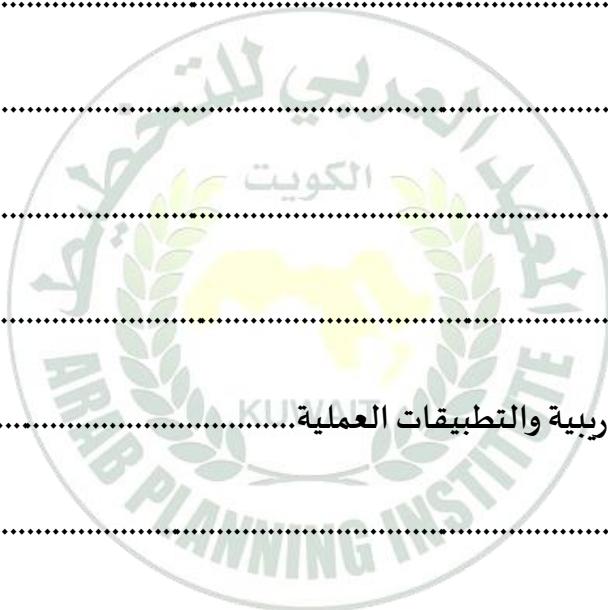
مع تمنياتنا لكم بالتوفيق

مدرس البرنامج

د. إيهاب مقابلة

المحتويات

I	نبذة عن المعهد
II	نبذة عن المدربين
III	أهداف البرنامج
IV	الجدول الزمني
V	الوحدات والجلسات التدريبية والتطبيقات العملية
X	أسماء المشاركين



نبذة عن المعهد العربي للتخطيط

المعهد العربي للتخطيط مؤسسة عربية إقليمية مستقلة غير ربحية، مقرها دولة الكويت، تأسست عام 1980، وتهدف إلى دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية من خلال بناء القدرات الوطنية وإعداد البحوث وتقديم الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي وعقد اللقاءات التنموية والنشر، وفي مجال ريادة الأعمال والمعلوماتية. ويسعى المعهد إلى تطوير القدرات البشرية وتعزيز الأداء المؤسسي وتحسين أداء التخطيط الإنمائي في الدول العربية من خلال تقديم الخدمات والبرامج ذات الطابع الإنمائي التي تتناسب مع التطورات والتحديات التي يشهدها العمل الإنمائي العربي، وبخبرة تزيد عن الأربعين عاماً، يعمل المعهد كبيت خبرة عربي في مجالات اختصاصاته لتلبية احتياجات الدول العربية من الخدمات الإنمائية. وفي مجال التدريب مثلاً يقدم المعهد من خلال خطة نشاطه السنوي عدد كبير من البرامج التدريبية التي يتم تطويرها سنوياً بما يتناسب مع آخر المستجدات التنموية الدولية، وبحيث تركز على المهارات والقدرات ضمن إطار التنمية المستدامة.

ومن خلال سعي المعهد لتطوير قدرات الشباب العربي والتشجيع على الابتكار وريادة الأعمال، أنشأ المعهد عام 2014 مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ويعتبر هذا المركز التابع للمعهد أول مركز إقليمي عربي متخصص في مجال تنمية ريادة الأعمال وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة يعمل على تقديم مجموعة من الخدمات التدريبية والاستشارية وخدمات الدعم الفني والنشر من أجل الارتقاء بمستوى المؤسسات الحكومية ومؤسسات النفع العام العاملة في مجال تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات المختصة بالعمل الريادي والإبداع والابتكار. حيث يقدم المركز خدماته المختلفة بدرجة عالية من الكفاءة والفاعلية ووفقاً لأفضل الممارسات والمعايير الدولية.

وفي مجال المعلوماتية ونشر الفكر التنموي، قام المعهد بإنشاء مركز المعلومات، وهو مركز إلكتروني متكامل يهدف إلى تقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين ذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية، وذلك من خلال مكوناته التي تشمل المكتبة الإلكترونية، وقواعد البيانات الإقليمية والدولية ، والدوريات الإلكترونية، وقاعدة بيانات وثائق المعهد، وقاعدة بيانات الخبراء العرب، بالإضافة إلى التداول الإلكتروني للأنشطة الإنمائية والفكرية للمعهد، والاصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية، كما يشمل مركز المعلومات قسم الحاسوب الآلي ووحدة النشر العلمي بهدف توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين، ونشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون ذوي الاختصاص بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة،

والجدير بالذكر بأنه المعهد يضم في عضويته حالياً معظم دول الوطن العربي وهي:

- | | | |
|-------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| 3. مملكة البحرين | 2. دولة الإمارات العربية المتحدة | 1. المملكة الأردنية الهاشمية |
| 6. جمهورية السودان | 5. جمهورية جيبوتي | 4. الجمهورية التونسية |
| 9. جمهورية العراق | 8. جمهورية الصومال الفيدرالية | 7. الجمهورية العربية السورية |
| 12. دولة قطر | 11. دولة فلسطين | 10. سلطنة عمان |
| 15. الجمهورية اللبنانية | 14. دولة الكويت | 13. جمهورية القمر المتحدة |
| 18. المملكة المغربية | 17. جمهورية مصر العربية | 16. دولة ليبيا |
| 19. الجمهورية الإسلامية الموريتانية | 20. الجمهورية اليمنية | |

لمزيد من المعلومات حول المعهد العربي للتخطيط، يمكنكم الاطلاع على موقعه الإلكتروني في شبكة الإنترنت:

www.arab-api.org

نبذة عن المدربين

مدرس البرنامج: أ. د. إيهاب مقابلة

مستشار في الجهاز الفني ومدير مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالمعهد العربي للتخطيط، حصل على درجة البكالوريوس والماجستير من جامعة اليرموك (الأردن)، وعلى درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة سيدني (استراليا). عمل مديرًا لمركز الاستشارات والتدريب في الجامعة الألمانية الأردنية. وكذلك عميداً لكلية العلوم الإدارية واللوجستية في الجامعة. عمل كمستشار ومدرس معتمد في مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة (الأردن)،



وهو عضو في اتحاد المدربين العرب وجمعية أصدقاء البحث العلمي، بالإضافة إلى بعض الجمعيات الأجنبية المتخصصة. قام بنشر العديد من الأبحاث في المجالات الأجنبية والمحليّة، كما شارك بتقديم أوراق عمل في عدد كبير من المؤتمرات المتخصصة، إضافةً إلى الإشراف على ومناقشة العديد من رسائل الماجستير. كما قام بتقديم عدد من الاستشارات والدراسات للعديد من المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية.



أهداف البرنامج التدريبي

يهدف هذا البرنامج بشكل رئيسي إلى تعريف المشاركين (المتدربين) بالمعارف والمهارات الأساسية الالازمة لإعداد دراسات الجدوى بمفهومها العام والشامل، وبكافة القضايا التي تتعلق بعملية تقييم هذه الدراسات من أجل ترشيد عملية اتخاذ القرار الاستثماري. وعلى وجه الخصوص، يهدف البرنامج التعريف بمفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وأهميتها وتقسيماتها وخصائصها ومعوقات نموها ومقومات نجاحها، إضافة إلى دور المؤسسات الحكومية وغير الحكومية ذات العلاقة، كما يهدف إلى تعريف المشاركين بمفهوم وأهمية ومكونات دراسة الجدوى وكيفية إعدادها بكافة مراحلها. ويساعد البرنامج في الربط بين الجانب الوصفي والتطبيقي للموضوع بحيث يتم عرض بعض دراسات الجدوى للمشروعات ثم إعداد دراسات جدوى أولية بسيطة لها، بالإضافة إلى مساعدة المتدربين على إعداد هيكل عام لدراسات جدوى مشروعات مقترحة من قبلهم. ومن جانب آخر، يهدف البرنامج إلى تعريف المشاركين (المتدربين) بكافة القضايا التي تتعلق بعملية تقييم دراسات الجدوى الخاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة، ويشمل ذلك مفهوم عملية تقييم دراسات الجدوى ومستويات التقييم وغاياته ومراحله وأهميته. ويهدف البرنامج كذلك إلى تزويد المشاركين بالمهارات الالازمة لعملية تقييم دراسات الجدوى قبل اتخاذ قرار التمويل أو قبل تقديم النصح والإرشاد لرواد الاعمال واصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة. ويشتمل البرنامج على تطبيقات تعزز من مهارات المشاركين حيث سيتم تقييم عدد من دراسات الجدوى المعدة مسبقاً.

الجدول الزمني

البرنامج التدريسي "إعداد وتقدير دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة"
لصالح جامعة قطر
دولة قطر: 2019/11/7-3

مدرب البرنامج : د. إيهاب مقابله

الفترة الثالثة 13:45 - 12:30	الفترة الثانية 12:00 - 10:45	الفترة الأولى 10:15 - 9:00	
العلاقة بين دراسة الجدوى ومفهوم وخصائص هذه المشروعات والتحديات التي تواجهها	العلاقة بين دراسة الجدوى ومفهوم وخصائص هذه المشروعات والتحديات التي تواجهها	مفهوم وخصائص وأهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومهارات تحليل واقعها واستغلال خصائصها ونقطات القوة فيها	الأحد 11/3
الدراسة السوقية وتحديد الحصة السوقية والإيرادات المتوقعة	مفهوم وأهمية وأنواع ومكونات وخصائص دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	مفهوم وأهمية وشروط عملية تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة	الاثنين 11/4
الدراسة البيئية والقومية والقانونية	الدراسة التمويلية وأليات المفاضلة بين مصادر التمويل وتكلفة التمويل	الدراسة الفنية وتحديد الاحتياجات التشغيلية والرأسمالية	الثلاثاء 11/5
تقييم الدراسة السوقية والدراسة الفنية والدراسة المالية	مفهوم وأهمية ومراحل عملية تقييم دراسات الجدوى	الدراسة المالية والمؤشرات المالية والقرار الاستثماري	الأربعاء 11/6
تطبيقات عملية حول تقييم دراسات الجدوى بمراحلها ومكوناتها المختلفة	تطبيقات عملية حول تقييم دراسات الجدوى بمراحلها ومكوناتها المختلفة	تطبيقات عملية حول تقييم دراسات الجدوى بمراحلها ومكوناتها المختلفة	الخميس 11/7

الوحدات والجلسات التدريبية

الوحدة التدريبية الأولى المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الجلسة الأولى:

- تعرف المشاركون بمبررات الاهتمام ودراسة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وعرض مفهوم وخصائص المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وبيان حجم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الوطن العربي، وتناقش آليات ومؤشرات قياس حجم وتوزيع هذا القطاع.

الجلسة الثانية:

- تعرض الدور الاقتصادي والاجتماعي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة سواء على مستوى الفرد أو القطاع أو الاقتصاد، كما تبين مؤشرات ومهارات قياس هذا الدور وتحليله وعرضه من أجل إعطاء هذا القطاع الاهتمام اللازم من قبل كافة القطاعات والمؤسسات ذات العلاقة.
- تعرض التحديات التي تواجه المشروعات الصغرى والصغرى والمتوسطة مع التركيز على مسألة التمويل وأليات معالجة التحديات وتوزيع المهام بين المؤسسات الحكومية والغرف والمشروعات، وتعرض تجارب عربية ودولية في مجال تطوير المشروعات الصغرى والصغرى والمتوسطة من أجل استخلاص الدروس المستفادة.

الجلسة الثالثة:

- توضح أهمية دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وتأثير مفهوم وخصائص هذه المشروعات على عملية إعداد وتقدير هذه الدراسات.
- تعرض أهم المعوقات التي تواجه عملية إعداد وتقدير دراسات الجدوى الخاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

التطبيقات العملية:

- أسلوب المناقشة والمناقشة للمقارنة بين الدور الاقتصادي والاجتماعي وتحديد مؤشرات القطاع، ودراسة الحالة لاستخلاص بعض الدروس وبيان إمكانية الاستفادة منها.
- أسلوب العصف الذهني لأبرز معوقات إعداد وتقدير دراسات الجدوى.

المهارات المستفادة:

- مهارات تحليل واقع القطاع وكتابة التقارير.
- مهارات ومؤشرات تحديد الدور الاقتصادي والاجتماعي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- مهارات العرض والمناقشة أمام الجمهور.

الوحدة التدريبية الثانية
مفهوم عملية تقييم المشروعات ومفهوم وأنواع دراسات الجدوى

الجلسة الأولى:

- تعرف المشاركين بمفهوم وأهمية عملية تقييم المشروعات بشكل عام وعملية تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة بشكل خاص.
- تعرض شروط ومقومات نجاح عملية تقييم المشروعات.
- تحدد مقومات نجاح عملية التقييم وشروطها ومراحلها.

الجلسة الثانية:

- توضح مفهوم وأنواع دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وأهمية هذه الدراسات بالنسبة لتخاذل القرار الاستثماري.
- تبين خصائص الدراسة الجيدة ومتطلبات إعداد دراسات الجدوى والجهات ذات العلاقة.
- تعرض أهم المعوقات الفنية والمالية التي تواجه عملية إعداد دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

الجلسة الثالثة:

- توضح مفهوم الدراسة السوقية ومكوناتها وأهميتها.
- تبين آليات تحديد الحصة السوقية والسعر وعملية تحديد الإيرادات.
- تعرض ملامح الخطة التسويقية ومكوناتها.

التطبيقات العملية:

- أسلوب المناقشة والمناقشة للتمييز بين عملية تقييم المشروعات ودراسة الجدوى.
- تطبيقات احصائية ورياضية لتحديد الحصة السوقية للمشروع.
- تطبيقات حول آليات تحديد الأسعار والإيرادات المتوقعة.

المهارات المستفادة:

- مهارات بيان العلاقة التكاملية بين مكونات دراسات الجدوى.
- مهارات وآليات تحديد الحصة السوقية وتحديد السعر.
- مهارات رسم ملامح الخطة التسويقية.

الوحدة التدريبية الثالثة
مهارات إعداد الدراسة التفصيلية: الفنية والتمويلية والبيئية والقومية والقانونية

الجلسة الأولى:

- تعرّض لمفهوم الدراسة الفنية ومكوناتها المختلفة.
- تناقش عملية تحديد الموقع وتحديد الطاقة الانتاجية.
- تساعد في تحديد الاحتياجات التشغيلية للمشروع.
- تساعد تحديد الاحتياجات الرأسمالية للمشروع وتقدير التكلفة المبدئية.

الجلسة الثانية:

- تعرّض مفهوم وأهمية الدراسة التمويل وكيفية تحديد مصادر التمويل.
- تشرح آليات المفاضلة بين مصادر التمويل ومرتكزات اتخاذ قرار التمويل.
- تبين كيفية حساب تكاليف التمويل المباشر وغير المباشرة.

الجلسة الثالثة:

- تبيّن مفهوم الدراسة البيئية وأهميتها وعلاقتها بعملية الانتاج وطبيعة المشروع وتبيّن تأثير المشروع على البيئة وتأثير البيئة على المشروع (طريقة تحليل الأثر البيئي والقومي للمشروع قيد الدراسة).
- تعرّض مفهوم دراسة الجدوى القومية وأهميتها واهتمام المؤشرات الخاصة بها.
- تشرح مفهوم الدراسة القانونية وأهميتها و اختيار الشكل القانوني.

التطبيقات العملية:

- تطبيقات حول تحديد التكاليف الرأسمالية والتشغيلية.
- تطبيقات عملية لاختيار مصدر التمويل.
- تطبيقات حول إعداد الدراسة القومية واحتساب المؤشرات الخاصة بها وتطبيقات للمفاضلة بين الأشكال القانونية للمشروع.
- تطبيقات للربط بين تأثير الدراسة البيئية على القرار الاستثماري في بعض الحالات.

المهارات المستفادة:

- مهارات اختيار الموقع والمفاضلة بين البدائل.
- مهارات تحديد مصدر التمويل وحساب كلفته.
- مهارات حساب وتقدير التكاليف باستخدام الانظمة المتوفرة.

الوحدة التدريبية الرابعة
دراسة الجدوى المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومفهوم تقييم دراسات الجدوى

الجلسة الأولى:

- تناقش مفهوم الدراسة المالية وأهميتها في اتخاذ القرار الاستثماري.
- تشرح معايير قياس الربحية التجارية غير المخصومة في ظل ظروف التأكيد وتشرح معايير الربحية التجارية المخصومة (المعايير الاقتصادية).
- تشرح معايير قياس الربحية التجارية في ظل ظروف عدم التأكيد.
- تعرض أهم المؤشرات المالية المستخدمة وكيفية حسابها وقاعدة اتخاذ القرار في كل مؤشر.
- توضح مفهوم اختبار الحساسية وأهميته وعلاقته بمخاطر المشروع.

الجلسة الثانية:

- تناقش مفهوم وأهمية عملية التقييم ومبرراتها وفوائدها بالنسبة لكافة الأطراف ذات العلاقة.
- تعرض مراحل عملية التقييم والجهات ذات العلاقة.
- تبين مستويات عملية التقييم وتقرير عملية التقييم.

الجلسة الثالثة:

- تعرض كيفية ومهارات تقييم الدراسة السوقية وبيان مستوى الدقة بتحديد الحصة السوقية والسعر والأيرادات المتوقعة.
- تشرح كيفية ومهارات تقييم الدراسة الفنية وبيان مستوى الدقة بتحديد الاحتياجات التشغيلية والرأسمالية وحجم التمويل.
- تناقش مهارات تقييم الدراسة المالية وبيان مستوى الدقة باحتساب المؤشرات المالية واختبار الحساسية ومبررات القرار الاستثماري.

التطبيقات العملية:

- تطبيقات حول المؤشرات المالية واختبار الحساسية واستخداماته.
- تطبيقات حول آليات تقييم الدراسة السوقية ومكوناتها المختلفة.

المهارات المستفادة:

- مهارات احتساب المؤشرات المالية وإجراء اختبار الحساسية واتخاذ القرار الاستثماري.
- مهارات وأليات تقييم دراسات الجدوى ومرتكزاتها.
- مهارات تقييم عملية تحديد الإيرادات المتوقعة والتكاليف المقدرة.

الوحدة التدريبية الخامسة
تطبيقات عملية لتقدير دراسات الجدوى لمشروعات مقترحة

الجلسة الأولى:

- تعرض تطبيقات عملية حول تقدير دراسات الجدوى بمراحلها ومكوناتها المختلفة حيث سيتم تقدير دراسات جدوى تم إعدادها مسبقاً لمشروعات صغيرة ومتوسطة.
- تبين كيفية كتابة تقرير نتائج عملية التقييم.

الجلسة الثانية:

- تعرض تطبيقات عملية حول تقدير دراسات الجدوى بمراحلها ومكوناتها المختلفة حيث سيتم تقدير دراسات جدوى تم إعدادها مسبقاً لمشروعات صغيرة ومتوسطة.
- تبين كيفية كتابة تقرير نتائج عملية التقييم.

الجلسة الثالثة:

- تعرض تطبيقات عملية حول تقدير دراسات الجدوى بمراحلها ومكوناتها المختلفة حيث سيتم تقدير دراسات جدوى تم إعدادها مسبقاً لمشروعات صغيرة ومتوسطة.
- تبين كيفية كتابة تقرير نتائج عملية التقييم.

التطبيقات العملية:

- أسلوب التحليلي الوصفي من أجل كتابة التقرير، أسلوب المناقشة لبيان أهم وأبرز مؤشرات التقييم المستخدمة.
- تطبيقات لحساب المؤشرات المالية وإجراء اختبار الحساسية.

المهارات المستفادة:

- مهارات حساب معايير الربحية المختلفة.
- مهارات إجراء اختبار الحساسية.
- مهارات تحليل النتائج وكتابة التقرير واتخاذ القرار الاستثماري.

أسماء المشاركين

البرنامج التدريبي "إعداد وتقدير دراسات الجدوا للمشروعات الصغيرة والمتوسطة"

لصالح جامعة قطر

دولة قطر: 3-7-2019

م	الاسم	جهة العمل
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		
19		
20		
21		
22		
23		
24		